

# إجراء المقابلات واتخاذ قرارات التوظيف الفعالة (تقييم المرشحين واختيار أفضل الكفاءات)

# المحتويات

# التعريف بسياسات الاستقطاب والاختيار والتعيين

- علاقة سياسات الاستقطاب والاختيار بتخطيط الموارد البشرية.
- أهداف الاستقطاب وعناصر عملية استقطاب الموارد البشرية.
  - استراتيجيات نجاح الاستقطاب.
  - المصادر الداخلية والمصادر الخارجية الاستقطاب.

## اختيار وتعيين والخطوات المتبعة في عملية الاختيار والتعيين

- تحليل الوظائف لتسهيل عملية الاختيار والتعيين.
- المشكلات العملية التي ترافق عمليات الاختيار والتعيين.
- المقابلات وأنواعها والعوامل المؤثرة في مقابلات الاختيار والتعيين.
  - فن التحضير الجيد للمقابلة ومهارات إجراء المقابلات الفعالة.
  - نماذج أسئلة المقابلات ومعوقات المقابلات وطرق التغلب عليها.

## فحص المرشحين وتكوين قوائم المؤهلين

- المعايير الملموسة مقابل المعايير غير الملموسة.
  - خطوات تكوين قائمة المؤهلين.
- استخدام السير الذاتية والطلبات لتكوين قوائم المرشحين المؤهلين.
  - التحقق من الطلبات التي تتم عبر الإنترنت.

#### مهارات متقدمة في استخدام المقابلات المبنية على الكفاءات

- ما يجب عليك تجنبه أثناء المقابلات القائمة على الكفاءات.
  - فن قراءة واستخدام لغة الجسد لاكتشاف الكفاءات.
  - اعداد نموذج ومقياس المقابلات القائمة على الجدارات.
    - أخلاقيات المقابلات القائمة على الكفاءات.
      - إنهاء المقابلة وما بعد المقابلة.

# المقابلات الشخصية مع المرشحين

- الفحص والمقابلات الشخصية.
- المقابلات المبنية على الكفاءات.
  - المبادئ التوجيهية للمقابلات.
    - تقييم المرشحين.

#### قرار الاختيار

- مفهوم الاختيار.
- استخدام مصفوفات في عملية الاختيار.
  - استخدام تحليل التباين في الكفاءات.

# لمن هذا النشاط

- المدراء العامين ومساعديهم ونوابهم.
  - مدراء الادارات.
- مدراء الموارد البشرية والتدريب.
- مدراء التدريب والتطوير الوظيفي.
- رؤساء المجموعات وقادة فرق العمل.
- العاملين في مجال الموارد البشرية والتدريب.
  - أعضاء لجان المقابلات.

# الأهداف

# تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- التدرب على اختيار وتعيين الموارد البشرية والخطوات المتبعة في عملية الاختيار والتعيين
  - إتقان تقنيات المقابلات المنهجية القائمة على الكفاءة.
  - تطوير مهارات طرح الأسئلة لتقييم الأداء المستقبلي.
- التعرف على التحيزات المعرفية الشائعة وكيفية تجنبها لضمان التوظيف العادل.
- تطبيق نظام تقييم موضوعي للمرشحين يضمن اختيار أفضل الكفاءات.
- تحسين تجربة المرشح لتعزيز صورة العلامة التجارية للمؤسسة.
- تقليل معدل دوران الموظفين الجدد من خلال التوظيف الصحيح والمناسب للمؤسسة.

## تفاصيل النشاط

الـــــاريــخ 26 – 30 إبريل 2026 (دبي)

والمكان 23 – 27 أغسطس 2026 (إسطنبول)

25 – 29 أكتوبر 2026 (دبي)

20 – 24 ديسمبر 2026 (القاهرة)

الموعد 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة 2950 \$ ألفان وتسعمائة وخمسون دو لار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر